

Sote-uudistuksen sairaalapalvelutuotannon työryhmä

Muistio 2 / 2018

Aika: 23.3.2018, klo 9.00-11.15

Paikka: Tyks T-sairaala, hallituksen kokoushuone TA6, 6. krs.

Jakelu:

(x)	Leena Setälä, pj.	sairaanhoitopiirin johtaja
(x)	Olli Oranta, siht.	asiantuntijasihteeri
(x)	Aalto Juha	terveyspalvelujohtaja
(x)	Aromaa Minna	ylilääkäri
(x)	Falenius Taru	ylilääkäri
(x)	Henricson Marcus	konsultti
(x)	Hiltunen Pirjo	johtava ylilääkäri
(-)	Koistinen Sari	johtava ylilääkäri
(x)	Koskela Kari	ylilääkäri
(x)	Kytö Ville	vs. hallintoylilääkäri
(x)	Lahtinen Pia	vastaava ylilääkäri
(x)	Lehtikunnas Tuija	sairaalaylihoitaja
(-)	Linnainmaa Pihla	palvelupäällikkö
(x)	Mattila Jussi	sote-johtaja
(x)	Nissinen-Paatsamala Kaisa	terveyspalveluiden johtaja
(x)	Pöyhönen Eeva-Sirkku	kuntayhtymän johtaja
(x)	Pöyhönen Iiro	perusturvajohtaja
(x)	Sandberg Juha	sote-johtaja
(-)	Sjöblom Seija	vanhuspalvelujohtaja
(-)	Sjölund Janne	psyk. sairaanhoitaja / henk. edustaja
(x)	Virolainen Petri	sairaalojohtaja
(x)	Yläneva Lennu	fysioterapeutti / henk. edustaja

1. Kokouksen avaaminen ja asialistan hyväksyminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.00.

2. Edellisen kokouksen muistio

Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

3. Sairaalapalvelujen suunnittelun tämänhetkinen tilanne

Palveluverkkoesityksen laatimisessa tulee arvioida seutukunnittain seuraavia teemoja:

- miten nykyinen sairaalapalvelurakenne vastaa seudun väestön tarpeita
- huomioiden joulukuussa työstämämme lähisairaalapalvelujen ja keskitettyjen palvelujen konsepti, miten seudun sairaalatoimintoja voidaan kehittää vastaamaan niitä
- ovatko sairaalatoiminnan käytössä olevat tilat sellaiset, että ne soveltuvat konseptin mukaiseen sairaalapalvelutuotantoon
- mitä seudullisia synergiahyötyjä on osoitettavissa sairaalapalvelujen ja muiden sote-palvelujen osalta

Raportti seutukunnallisesta suunnittelusta (puheenjohtajat)

- Turun sairaalapalvelut
- Turun ympäristön sairaalapalvelut
- Salon seutu
- Loimaan seutu
- Vakka-Suomen seutu

Esitys sairaalaverkosta on pyydetty sote-järjestämisen kokoukseen 19.4., joten yhteinen esitys tulisi saada laadittua huhtikuun alkupuolella.

Päätösesitys: työryhmä sopii sairaalaverkkoesityksen tuottamisesta.

Puheenjohtajat raportoivat suunnittelun etenemisestä.

Turun sairaalapalvelut

Kari Koskelan mukaan aikataulu tulee olemaan Turun sairaalapalvelujen osalta kiireellinen. Suunnitteluun on ohjattu nyt resurssia, ja viikolla 13 on suunnitelman hahmotelma odotettavissa.

Turun ympäristön sairaalapalvelut

Juha Aalto esitteli työryhmän raporttia Turun seutukunnan sairaalapalveluista (liite 1). Perusterveydenhuollon vuodeosastoilla on tehty kuntokartoitus. Myös seutukunnalliset sairaansijat ja käyttö on selvitetty ruotsinkieliset palvelut selvitykseen sisällyttäen ja niitä ilman. Epätarkoituksemukaisista sairaansijoista on laskelmat ja tiedossa on jo Härkätien 23 sairaansijan vähennys. Sairaansijojen vähentäminen edellyttää lisää välimuotoisia palveluja ja toimintatapojen yhtenäistämistä ja sujuvoittamista. Sairaansijojen vähentyessä on kotiin suuntautuvaa työtä lisättävä. Työryhmä ehdottaa tiettyihin yksiköihin keskitettäväksi palveluiksi infektioiden hoitoa, geriatria kun-

toutusta ja saattohoitoa. Pitkän aikavälin toiminnalliset muutokset tarjoavat uusia näkymiä rakennusten käytön osalta, ja prosessit vaikuttavat tilatarpeeseen. Tavoitteena on, että 50% väestöstä hoidetaan loppuun asti siellä, missä hän asuu.

Keskustelussa todettiin, että erikoistumista ja keskittämistä sairaalapalvelutuotannossa tarvitaan, mistä on myös esimerkiksi kuntoutuksen osalta tieteellistä näyttöä. Myös muitakin potilasryhmiä (esimerkiksi nuorten palvelut) voisi keskittää.

Turunmaan sairaalan osalta todettiin, että suojeltu kiinteistö on niin huonokuntoinen, että siihen on kohdistettu vain ylläpitotoimia. Sairaalassa ei ole päivystystä, ja yöpymistä edellyttävä kirurgia on loppumassa. Ruotsinkielisten palvelujen tarjoaminen on pienen volyymin ja kielitaitovaatimusten vuoksi haaste ja edellyttää keskittämistä. Sairaanhoidopiirillä on tarve tehdä Turunmaan sairaalan kiinteistön käytöstä ja omistajuudesta linjauksia jo tämän vuoden aikana. Ruotsinkielisten kuntien aloitteesta käynnistetty hanke on pohtinut Turunmaan tiloihin/läheisyyteen perustettavaa kaksikielistä sote-keskusta ja muita sote-palveluja, mm. asumispalveluyksikön perustamista.

Salon seutu

Kaisa Nissinen-Paatsamala esitteli Salon seudun (pl. Kemiönsaari) sairaalapalveluitten nykytilaa ja tulevaisuuden näkymiä (liite 2). Someron vuodeosastorakennus on todettu hyväksi kuntotarkastuksessa. Tyks Salon sairaalan ja Salon kaupungin sairaalarakennuksen kunto on heikko, ja peruskorjauksen/uudisrakentamisen tarvetta selvitetään parhaillaan. Erytyspiirteinä Salon seudulla ovat ikääntyneen väestön määrän huomattava kasvu, useat asutuskeskukset ja niiden väliset pitkät välimatkat. Kun joukkoliikenne ei toimi koko laajalla alueella, tarvitaan paljon liikkuvia palveluja. Tehostetun asumispalvelun paikoista on pulaa, ja niihin jonotetaan. Asian korjaantuminen mahdollistaisi geriatrisen arviointiyksikön toiminnan laajentamisen, vaikka sairaalan paikkamäärä vähentyisi. Salon seudun työryhmä näkee Tyks Salon sairaalan tulevaisuudessa laaja-alaisena lähisairaala, jossa on erikoisosaamista tavallisimmilla erikoisaloilla ja lähisairaala Somerolla.

Keskustelussa todettiin alueelliset erot tehostetun asumispalvelun määrässä. Keskusteltiin myös sairaala -käsitteen määrittelystä yleensä ja profiililtaan toisistaan poikkeavien sairaaloiden yhteisen lähisairaala -nimikkeen mielekkyydestä. Todettiin, että asiakkaan täytyy tietää, mitä palvelua millaisestakin yksiköstä saa. Puheenjohtaja peräänkuulutti selkeää terminologiaa, jota voitaisiin käyttää asiakasviestinnässä ja yksiköiden välisessä vertailussa. Esim. THL:n tilastoissa on vaikea vertailla erikokoisia keskussairaaloita keskenään, saatikka aluesairaaloita tai terveystieteellisiä sairaaloita.

Loimaan seutu

Pirjo Hiltunen esitteli Loimaan seudun sairaalapalvelujen suunnittelua, toimintalukuja ja henkilöstörakennetta Loimaan, Pöytyän ja Liedon vuodeosastoilla sekä Tyksin toimialueen polikliinisiä palveluja Loimaalla (liite 3). Kiinteistöjen kunto on kartoitettu. Uusien toimintojen sisältö on ratkaiseva jatkossa niiden käyttötarpeen suhteen. Erytyspiirteitä ovat pieni väestömäärä ja laaja alue. Vuodeosastotarpeeseen vaikuttaa se, mitä vuodeosastopalveluja Kosken ja Marttilan asukkaan jatkossa käyttävät. Jos Tyks Loimaan sairaalaan siirretään perhekeskustoimintoja Loimaan pääterveysasemalta, sinne voidaan keskittää Loimaan muiden terveysasemien (5 kpl) palveluita. Työryhmän mukaan seudulla vuodepaikkamitoitus on nyt kohdallaan kuntien nykyiseen ikäihmisten palvelurakenteeseen nähden.

Vakka-Suomen seutu

Pia Lahtinen esitti työryhmänsä näkemyksen Vakka-Suomen seudun (Pyhäranta, Uusikaupunki, Laitila, Vehmaa, Mynämäki, Kustavi, Taivassalo) sairaalapalvelujen työnjaoksi, vuodepaikkamitoitukseksi ja toimipistesijainniksi (Liite 4). Laitilan vuodeosasto on remontoitu 2008, Uudenkaupungin toinen osasto vaatii remontin, molemmat osastot sprinklauksen. Vuodepaikkasuunnitteluun vaikuttaa se mahdollisuus, että Mynämäen asukkaat siirtyisivät Vakka-Suomen palvelujen piiriin. Akuuttihoitoa on suunniteltu keskitettävän Vehmaalta Uuteenkaupunkiin, mutta tilojen riittävyys on haaste. Vehmaan vuodeosasto on tarkoitus sulkea. Laitilan terveyskeskuksen on nähty tarjoavan Uudenkaupungin lisäksi jatkossakin perustason sairaanhoitoa, geriatrista arviointia, kuntoutusta ja saattohoitoa.

Sovittiin, että Leena Setälä kutsuu ryhmien puheenjohtajat koolle ennen seuraavaa sairaalapalvelutuotannon kokousta, jotta yhteinen esitys saadaan 19.4. sote-järjestämisen kokoukseen mennessä. Ryhmät jatkavat esitystensä työstämistä ja tutustuvat muiden ryhmien materiaaliin.

4. Kuntoutuksen alueellisen työryhmän perustaminen

On esitetty, että laituskuntoutuksen konseptin tarkempaan määrittelyyn perustetaan erillinen alatyöryhmä. Viitataan aiemmin lähetettyyn Taru Faleniuksen PowerPoint-esitykseen.

Päätösesitys: työryhmä linjaa, miten kuntoutuksen suunnittelu huomioidaan sairaalapalvelujen kokonaissuunnittelussa.

Todettiin, että Taru Faleniuksen esityksessä on esitetty linjauksia, joita seuraavassa vaiheessa jatkotyöskentelyä voidaan sovelletaan työryhmissä ja organisaatioiden sisällä.

5. Lääkehuollon suunnitteluryhmän nimeäminen

Turun kaupungin aloitteesta nimetään maakunnallisen lääkehuollon suunnitteluryhmä. Sen tehtävänä tulisi olla liikelaitoksen lääkehuollon organisoinnin suunnittelu. Se lisäksi ryhmän tulisi laatia järjestämisen työryhmälle esitys siitä, miten maakunnassa voidaan järjestää lääkehuollon palvelut julkisomisteisille sote-keskuksille ja suun hoidon yksiköille sekä vanhusenhoidon yksiköille. Ryhmän jäseniksi tulee nimetä VSSHP:n sairaala-apteekkari Hanna Kivikoski, Turun kaupungin sairaala-apteekkari Tiina Järvinen sekä riittävä määrä muita asiantuntijoita, myös seutukuntien edustus. Arvioin ryhmän optimikooksi 5-6 henkilöä. Ryhmä voi tarvittaessa täydentää itseään muilla asiantuntijoilla.

Päätösesitys: työryhmä nimeää lääkehuollon työryhmän ja määrittää sille tehtävät.

Päätettiin, että sairaala-apteekkarit Hanna Kivikoski (puheenjohtaja) ja Tiina Järvinen nimitetään lääkehuollon suunnitteluryhmän jäseniksi. Lisäksi työryhmään ehdotettiin yh Riikka Maijalaa ja hoh Minna Santikkoa. Muita lääkehuollon käytäntöjä tuntevia toimijoita voi ehdottaa ryhmän jäseniksi sähköpostitse Leena Setälälle. Ryhmä voi täydentää itseään tarpeen mukaan.

6. ICT-ryhmän perustaminen

Sairaalatoimintojen yhdistämisessä tehtävä tietojärjestelmäkonsolidaatio tulee olemaan vaativa tehtävä. Suunnittelu tulee käynnistää viivytystä yhdessä maakuntavalmisteluun ICT-ryhmän kanssa.

Päätösesitys: Sairaalapalvelut-ryhmä varautuu esittämään edustajia sairaalatoiminnan ICT-ryhmään.

Todettiin, että perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja sosiaalitoimen maakunnan tietojärjestelmät yhdistävä kokonaisratkaisu (Omni) edellyttää maakunnan tietojärjestelmiä osaavaa resurssia Tapio Järvenpään avuksi tekemään suunnittelua. Työryhmällä ei ollut esittää kokouksessa jäseniä ict-ryhmään. Jatketaan resurssien hakemista valmisteluun.

7. Maakuntaorganisaation ja sen liikelaitoksen suunnittelun tilanne

28.2. pidettiin maakuntaorganisaatiota koskeva ideariihpäivä, jossa pohdittiin poliittisen ohjauksen malleja, järjestäjän tehtäviä ja organisoitumista sekä tuotannon jakamista liikelaitokseen ja yhtiöihin. Maakuntaorganisaation jatkosuunnittelua tehdään poliittisen ohjausryhmän kanssa 19.3. Puheenjohtaja raportoi sen linjauksista.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi.

Merkittiin tiedoksi. Valmistelussa on suunniteltu maakuntaan yhtä sote-liikelaitosta, joka sisältää myös suoran valinnan palvelut, kuten sote-keskuksen ja suunterveydenhuollon palvelut. Avoinna on vielä se, miltä osin sote-keskuksia yhtiöitettäisiin. Selvitetään myös allianssin mahdollisuuksia eri toimijoiden kanssa. Liikelaitoksen valmistelu ja sisäinen organisoituminen edistyy vasta lakien edetessä.

8. Hankkeen resurssit

Puheenjohtaja on selvittänyt mahdollisuuksia rekrytoida sairaanhoitopiiristä sairaalapalvelusuunnitteluun sitoutuvaa hankepäällikköä. Ylihoitaja Ritva Kosklin on antanut suostumuksensa tehtävää osa-aikaisena (50 %) mutta aloitusajankohdasta ei ole sovittu. Turun kaupungin kanssa on sovittu, että Turun ja Tyksin erikoissairaanhoidon yhdistämisen valmisteluun 50 %/50 %-kustannuseriaatteella yhteinen valmistelija, henkilöä ei ole vielä valittu.

Sairaalapalvelut-ryhmän asiantuntijasihteeri Olli Oranta on nimitetty 15.3. alkaen hankeorganisaatioon osa-aikaiseksi (50%) sote-koordinaattoriksi, vastuualueenaan sairaalapalvelut ja yhteistyöalueen valmistelu.

Puheenjohtajan näkemyksen mukaan sairaalapalvelujen suunnittelu tarvitsisi myös kehittämisasiantuntijan ja taloussuunnittelijan työpanosta, mutta ei välttämättä vielä tänä keväänä.

Päätösesitys: työryhmä ottaa kantaa hankehenkilöstön rekrytointiin.

Todettiin, että Ritva Kosklinin työpanosta vastuuvastuun valmistelijana voidaan hyödyntää sairaalapalvelutuotannon työryhmän ohjauksessa, erityisesti VSSH:n ja Turun kaupungin välisessä suunnittelussa, vaikka vielä tarkkaa tehtävänkuvaa ei ole määritetty. Jatkossa liikelaitoksen suunnitteluun tarvittaneen useita henkilöitä, mutta sen osoittaminen ei ole vielä ajankohdasta.

9. Muut asiat

Sovittiin, että työryhmä tutustuu Minna Aromäen toimittamaan työryhmänsä esitykseen lasten ja nuorten avoerikoissairaanhoidon tuotantomallista maakunnassa. Esitys löytyy myös extranetista.

10. Seuraava kokous

Seuraava kokous on 18.4. klo 8.30 - 11.00, paikka T-sairaala 6 krs, hallituksen kokoushuone.

11. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.15.