

Sote-johdajakokous

Muistio 6/2017

Aika: Keskiviikko 14.6.2017, 13.00–14.40

Paikka: Turun kaupungintalo, Kokoushuone Lindblom, Aurakatu 2

Jakelu:	(-) Turun kaupunki	Toimialajohtaja Riitta Liuksa, pj.
	(x) Kaarinan kaupunki	Hyvinvointipalveluiden johtaja Anna Arola-Järvi(kokouksen pj.)
	(x) Auran kunta	Sosiaalijohtaja Sirpa Kunnas
	(x) Kemiönsaaren kunta	Peruspalvelujohtaja Maria Wallin
	(x) Kosken Tl kunta	Sosiaalijohtaja Laura Willman
	(x) Kustavin kunta	Sosiaalijohtaja Marika Lehtinen
	(-) Kärkulla samkommun	Kuntayhtymäjohtaja Sofia Ulfstedt
	(x) Laitilan kaupunki	Vt. sosiaali- ja terveystohtaja Ritva Miesmaa
	(x) Liedon kunta	Toimialajohtaja Tarja Miikkulainen
	(-) Loimaan kaupunki	Sosiaali- ja terveystohtaja Jaakko Kaunisto
	(x) Marttilan kunta	Sosiaalipalvelujohtaja Maria Vesala
	(x) Perusturvaky Akseli	Kuntayhtymän johtaja Marika Polso
	(x) Naantalin kaupunki	Perusturvajohtaja Iiro Pöyhönen
	(-) Oripään kunta	Sosiaalijohtaja Kirsi Lassila
	(x) Paimion kaupunki	Sosiaali- ja terveystohtaja Eeva-Sirkku Pöyhönen
	(x) Paraisten kaupunki	Sosiaali- ja terveystohtaja Paula Sundqvist
	(x) Pyhärannan kunta	Arjentuennäällikkö Annu Kuusijärvi
	(x) Pöytyän kunta	Tulevaisuusjohtaja Minna-Kaarina Forssén (asiat 7-10)
	(x) Rasion kaupunki	Sosiaali- ja terveystohtaja Juha Sandberg
	(x) Salon kaupunki	Apulaiskaupunginjohtaja Jari Niemelä
	(x) Sauvon kunta	Sosiaalijohtaja Leena Pesu
	(-) Someron kaupunki	Perusturvajohtaja Taru Nordlund
	(-) Taivassalon kunta	Peruspalvelujohtaja Jussi Mattila
	(x) Uudenkaupungin kaupunki	Sosiaali- ja terveystohtaja Sari Rantanen
	(-) Lounais-Suomen AVI	Johtaja Pirkko Pakkala
	(x) Varsinais-Suomen erityishp.	Palvelu- ja kehittämissuhtaja Marika Metsähonkala
	(x) Varsinais-Suomen shp.	Vt. johtajaylilääkäri Petri Virolainen
	(x) Vehmaan kunta	Peruspalvelujohtaja Raija Ketonen
	(x) Varsinais-Suomen liitto	Suunnittelija Petri Pihlavisto, Laura Leppäsen sijasta
	(x) Turun kaupunki	Suunnittelukoordinaattori Pasi Oksanen, siht.
	(x) Turun kaupunki	Muutosjohtaja Antti Parpo, esittelijä
	(x) Turun kaupunki	Projektipäällikkö Jutta Nieminen

KÄSITELLYT ASIAT

1. Kokouksen avaus

Esittely:

Puheenjohtaja avaa kokouksen

Linjaus:

Puheenjohtajan ollessa estynyt osallistumaan kokoukseen, päätettiin että kokouksen puheenjohtajana toimii hyvinvointipalveluiden johtaja Anna Arola-Järvi.

Kokouksen puheenjohtaja avasi kokouksen.

2. Edellisen kokouksen pöytäkirja

Esittely:

ks. liite 1

Muutosjohtajan esitys:

Hyväksytään edellisen kokouksen pöytäkirja

Linjaus:

Hyväksyttiin.

3. Sote-uudistuksen valmistelun väliraportti

Esittely:

Sote-uudistuksen valmisteluorganisaatioiden alatyöryhmät ovat laatineet väliraportin valmistelun etenemisestä. Väliraportti on esitetty liitteessä 2

Liite 2. Sote-uudistuksen alatyöryhmien väliraportit

Muutosjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi

Linjaus:

Ennen väliraportin käsittelyä antoi muutosjohtaja Antti Parpo tilannekatsauksen uudistuksen kansalliseen etenemiseen.

Uudistusta käsitellään aiemmin kaavaillun mukaisesti perustuslakivaliokunnassa ennen juhannusta. Ennakkotietojen mukaan muutostarpeita saattaa käsittelyssä nousta esiin yhtiöittämiseen sekä viranomaisvallan käyttöön liittyen. Mikäli perustuslakivaliokunnan kannanotot edellyttävät lakipaketteihin muutoksia, on perusteltua varautua käsittelyaikataulun viivästymiseen.

Merkittiin tiedoksi muutosjohtajan antama tilannekatsaus.

Väliraportin käsittelyn yhteydessä katsoi sote-johtajakokous, että tulevaa valmistelua varten tulee edelleen selkiyttää eri valmisteluryhmien työnjakoa ja roolitusta. Tarkastelussa tulee huomioida sekä sote- ja maakuntauudistuksen valmistelutyöryhmät, muut kehittämiseen liittyvät (ml. Varsinais-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelma) työryhmät että eri organisaatioiden sisäinen kehittämistyö.

Päätettiin, että muutosjohtaja Antti Parpo laatii selkeyttävän esityksen työryhmistä ja niiden tehtäväkokonaisuuksista sekä työryhmien välisestä työnjaosta. Esitys laaditaan niin, että se on käytettävissä seuraavassa palvelutuotantotyöryhmän kokouksessa 21.8.2017 sekä sote-johtajakokouksessa 22.8.2017. Asiaan liittyen todettiin, että palvelutuotantotyöryhmän kokouksessa 5.6.2017 alatyöryhmien asettaminen jäi pöydälle. Kunnat eivät nimeä esillä olleisiin työryhmiin jäseniä ennen Parpon esityksen valmistumista

Merkittiin väliraportti tiedoksi.

4. Väliaikaishallinnon projektiorganisaation perustaminen ja henkilöstön rekrytoinnit

Esittely:

Edellisessä sote-johtajien kokouksessa käsiteltiin väliaikaisen valmistelutoimielimen alaisuudessa tapahtuvan valmistelun organisoitumista. Organisoituminen tulee esitysten mukaan perustumaan yhdistettyyn sote- ja maakuntauudistuksen valmisteluorganisaatioon ja projektiorganisaatioon.

Projektiorganisaatioon valittavan henkilöstön nimeämisistä on esitetty alustava pyyntö kaikille uudistuksessa mukana oleville julkisille organisaatioille 2.6.2017. Tarkoitus on alustavasti saada kartoitetuksi nimiä olemassa olevista organisaatioista, jotta projektiorganisaation rekrytoinnit voidaan toteuttaa rahoituksen selvittyä mahdollisimman nopeasti.

Sote- ja maakuntaudistuksen projektiorganisaation henkilöstön rekrytointi käynnistetään virallisesti ja ehdollisena kesäkuussa, jos ja kun väliaikaisen valmistelutoimielimen alaisuudessa tapahtuvasta organisoitumisesta on saavutettu yhteinen näkemys. Rekrytointi toteutetaan ensisijaisesti sisäisenä hakuna ja harkitusti ulkoisena hakuna sellaisiin tehtäviin, joissa tarvitaan uudenlaista osaamista. Sisäinen haku osoitetaan organisaatioille, jotka kartoittavat omasta organisaatiostaan projektiorganisaatioon halukkaat henkilöt. Sisäinen haku osoitetaan henkilöstölle organisaatioidensa kautta, koska projektiorganisaatiossa työskentely edellyttää useimmissa tapauksissa työ- tai virkavapauden myöntämistä omasta organisaatioista. Päätöksen projektiorganisaation jäsenistä tekee muutosjohtajien esityksestä esivalmisteluvaiheessa maakuntajohtaja ja lakien voimaan tultua ja väliaikaisen toimielimen aloitettua toimintansa väliaikainen valmistelutoimielin.

Projektiorganisaation perustaminen ja siten myös rekrytoinnit ovat ehdollisia. Projektiorganisaatiota ei voida perustaa ja henkilöstön palkkaamisia ei voida tehdä, mikäli sote- ja maakuntaudistuksen valmisteluun ei saada tarvittavia resursseja.

Muutosjohtajan esitys:

Saatetaan sote-johtajille tiedoksi sote- ja maakuntaudistukseen palkattavan henkilöstön rekrytointitapa ja esitetään asia johtaville viranhaltijoille ja edelleen poliittiselle ohjausryhmälle.

Linjaus:

Muutosjohtaja Parpo kertoi, että nimettäessä henkilöitä tulevaan projektiorganisaatioon, käytetään menetelmänä lähtökohtaisesti sisäistä rekrytointia nykyisistä organisaatioista. Julkiseen, avoimeen hakuun asetetaan lähtökohtaisesti vain esittelijöiden (muutosjohtajat) tehtävät. Yhtenäisestä menettelytavasta on sovittu Pirkanmaan ja Uudenmaan valmistelijoiden kanssa.

Asiaa käsitellään johtavien viranhaltijoiden kokouksessa 21.6.2017 ja poliittisessa ohjausryhmässä 26.6.2017.

Poliittisen ohjausryhmän käsittelyn jälkeen lähetetään kuntiin ja kuntayhtymiin kirje henkilöiden nimeämisen menettelystä. Ehdotukset projektiorganisaatioon siirtävistä henkilöistä tehdään poliittisen ohjausryhmän kokouksen jälkeen lähetettävässä kirjeessä esitettävällä menettelytavalla ja aikataululla.

Merkittiin tiedoksi menettelytapa projektiorganisaation perustamiseen liittyen.

5. Väliaikaishallinnon alaisuudessa tapahtuvan sote- ja maakuntauudistuksen valmistelun tehtävälisteraus

Esittely:

Sote-uudistuksen ja maakuntauudistuksen alatyöryhmiä on pyydetty valmistelemaan suunnitelmat siitä, miten sote- ja maakuntauudistuksen valmistelua jatketaan väliaikaisen valmistelutoimielimen alaisuudessa. Liitteenä olevassa suunnitelmassa on esitetty väliaikaisen valmistelun organisoituminen ja valmisteluvastuut sekä tulevien työryhmien tehtävälisteraukset.

Liite 3. Suunnitelma väliaikaishallinnon alaisuudessa tapahtuvasta valmistelusta

Muutosjohtajan esitys:

Käydään läpi väliaikaishallinnon valmistelun suunnitelma ja tarkennetaan tarvittaessa sote-uudistuksen valmistelun tehtäväkokonaisuuksia.

Linjaus:

Hyväksyttiin valmistelun suunnitelma eteenpäin esitettäväksi. Asiasta käydyn keskustelun yhteydessä korostettiin tarvetta yhteensovittaa eri tahoilla tehtävä valmistelu ja varmistaa, että työskentelyssä huomioidaan riittävästi sekä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut että perus- ja erityistason palvelut.

Asian käsittelyn yhteydessä todettiin, että Medbit Oy:n kunnille toimittama tarjous sähköisten palvelujen kehittämisestä ollaan hyväksymässä riittävän väestöpohjan kattavan kuntajoukon toimesta ja asiassa voidaan edetä.

Todettiin, että työ tulee jakautumaan näillä näkymin kolmeen kokonaisuuteen:

1. Lapsiperheiden käyttöön kehitettävät palvelut. Kokonaisuutta viedään eteenpäin osana maakunnan LAPE-hanketta ”Lupa auttaa”. Yhteyshenkilönä toimii muutosagentti Mikko Hulkkonen.
2. Ikäihmisten sähköiset palvelut. Kokonaisuutta viedään eteenpäin yhteistyössä alueella toteutettavan KomPASSi-hankkeen kanssa. Yhteyshenkilönä toimii muutosagentti Kirsi Kiviniemi.
3. Sähköiset vastaanottopalvelut. Asiaa suunnittelu käynnistetään alueen perusterveydenhuollon johtavien lääkärin sekä EPLL:n päivystyksen toimijoiden yhteistyönä.

6. Sote-palvelujen yhtiöittäminen

Esittely:

Turun kaupunki on käsitellyt 5.6.2017 kokouksessaan sote-palvelujen yhtiöittämistä ja päättänyt käynnistää asiasta valmistelun. Yhtiöittämisasia jäi hallituksen kokouksessa pöydälle.

Muutosjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi.

Linjaus:

Merkittiin tiedoksi.

7. Sote-palvelutuotannon kilpailukyvyyn kasvattaminen asiakas-/potilasvastaanottopalvelujen saatavuutta parantamalla

Esittely:

Varsinais-Suomen kunnille ja sote-kuntayhtymille on lähetetty tarjous sähköisistä palveluista. Sähköisten palvelujen käyttöönotolla tavoitteena on tarjota asiakkaille uudenlaista palvelua, lisätä palvelujen saatavuutta, palvelutuotannon tuottavuutta ja kilpailukykyä.

Julkisen sote-palvelutuotannon ehkä merkittävin kilpailukykyä haittaava tekijä on vallitsevat asiakas- ja potilasjonot. Jonojen syynä on osittain rajalliset resurssit. Osin syynä on myös vakiintuneet työtavat, jotka eivät aina tue parhaalla mahdollisella tavalla palvelujen nopean saatavuuden tavoitetta. On erittäin todennäköistä, että sellaiset palveluntuottajat, joiden palvelujen piiriin pääsemiseen tulee jatkossakin jonottaa, eivät pärjää tulevassa valinnanvapauden markkinassa. Tästä syystä julkisen sektorin palvelutuotannon on kehitettävä palvelujaan siten, että asiakkaiden palveluun pääsy nopeutuu. Yksi keino jonojen purkuun on eri ammattiryhmien ajanvarauskirjojen hallinnan autonomian pienentäminen. Ajanvarauskirjojen viimesijainen hallinnointivastuu tulee antaa nykyistä konkreettisemmin työnantajalle ja työnantajien on luotava nykyistä selkeämmät pelisäännöt eri vastaanottopalvelujen asiakkaiden vastaanottoihin. Tällä hetkellä asiakkaiden vastaanottomäärät vaihtelevat työntekijäkohtaisesti jossakin määrin. Ajanvarauskirjojen autonomian kaventaminen eri ammattiryhmillä on konkreettinen askel palvelujen saatavuuden parantamiseksi. Tämän lisäksi tarvitaan muitakin toimenpiteitä ja kehitystoimia, joita esitettäneen sote-palvelutuotannon yhtiöittämisprosessin yhteydessä.

Muutosjohtajan esitys:

Kuntia ja sote-kuntayhtymiä kehoitetaan kiinnittämään huomioita eri ammattiryhmien asiakasvastaanottotapoihin sekä ottamaan työnantajana selkeän vastuun ajanvarauskirjojen ja vastaanottopalvelujen pelisääntöjen laadinnasta. Kehittämistyön vauhdittamiseksi vastuutetaan kokouksessa tahot, jotka laativat kunnille ja kuntayhtymille suositukset vastaanottopalvelujen ja ajanvarauskirjojen pelisääntöjen yhtenäistämistä. Suositukset on perusteltua saattaa eri sote-organisaatioissa toimintaan jo vuoden 2017 aikana.

Linjaus:

Sote-johtajakokous katsoi, että tavoitteena on palveluiden tarkoituksenmukainen organisointi niin, että ne toimivat kustannustehokkaasti ja terveyshyötyä tuottaen. Tavoitteeseen pääseminen edellyttää sujuvia toimintaprosesseja, yhtenäisiä toimintakäytäntöjä sekä palveluprosessien kehittämistä ja palvelujen tuotteistusta.

Sote-johtajakokous päätti esittää, että tulevien sote-keskusten ja suun terveydenhuollon yksiköiden vastaanottopalvelujen sekä terapiapalvelujen kilpailukykyä pyritään parantamaan palveluprosessien kehittämisen kautta. Kehittämisessä hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan tuotantotalouden/tuotannonohjauksen osaamista ja esim. LEAN-työskentelyä.

Vastaanottopalvelujen kehittämisen organisointi suunnitellaan yhteistyössä alueen perusterveydenhuollon johtavien lääkärien kokouksen edustajien sekä alueen vastavien hammaslääkäreiden kokouksen edustajien kanssa. Terapiapalveluihin liittyvästä kehittämisestä sovitaan erikseen.

Minna-Kaarina Forssén saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana kello 14.15.

8. Sote-tietopakettien tiekartta

Esittely:

Sote-tietopaketit (aiemmin palvelupaketit) ovat tapa tuottaa tietoa sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnasta ja taloudesta. Ne on tarkoitus ottaa valtakunnallisesti käyttöön vuonna 2019. Tietopaketit ovat ennen kaikkea palvelujen maakunnallisen järjestäjän työkalu. Varsinais-Suomi on yksi seitsemästä maakunnasta, jossa sote-tietopaketteja testataan.

Sote-johtajakokouksessa 11.4.2017 käytiin läpi alueellisen palvelupakettityöskentelyn tilannekatsaus. Tuolloin todettiin, että kevään 2017 aikana tullaan sote-johtajakokouksessa vielä käsittelemään kunta- / kuntayhtymäkohtaiseen määrittelytyöhön liittyvää aikataulutusta ja resursointia.

Projektipäällikkö Jutta Nieminen esittelee työn tähänastisia tuloksia sekä ehdotuksen työskentelyn laajentamisesta syksyllä 2017.

Muutosjohtajan esitys:

Käydään lähetekeskustelu siitä, miten sote-tietopakettityötä laajennetaan syksyn 2017 aikana.

Todetaan, että toiminnan resursointiin otetaan kantaa käsiteltäessä uudistuksen kokonaistalousarviota.

Linjaus:

Jutta Niemisen esitys on muistion liitteenä 1.

Sote-johtajakokous katsoi, että valmistelussa voidaan edetä esityksen mukaisesti niin, että tietopakettitarkastelu laajennetaan syksyn 2017 aikana Kaarinaan, Saloon, perusturvakuntayhtymä Akseliin sekä Paimio-Sauvon kansanterveyskuntayhtymään. Laajentumisesta sekä käytännön etenemisestä sovitaan erikseen em. kuntien ja kuntayhtymien kanssa.

9. Vuoden 2017 syyskauden kokousaikataulu

Esittely:

Sote-johtajakokouksia on syytä jatkaa myös väliaikaisen valmistelutoimielimen vastuulla olevan valmistelun aikana syyskaudella 2017. Näin voidaan varmistua siitä, että kaikki sote-organisaatiot ovat tietoisia kulloisestakin sote-uudistuksen valmistelun vaiheesta. Samoin sote-johtajat voivat linjauksillaan antaa kannanottoja, jotka on perusteltua huomioida sote-valmistelussa.

Muutosjohtajan esitys:

Päätetään sote-johtajien kokoukset pidettävän vuonna 2017 seuraavasti:

ti 22.8. klo 12.00-14.00
pe 22.9. klo 12.00-14.00
pe 27.10. klo 12.00-14.00
pe 24.11. klo 12.00-14.00
ti 19.12. klo 12.00-14.00

Linjaus:



**kimpassa
allihopa**

sote- ja
maakuntaudistus
Varsinais-Suomi

Hyväksyttiin esityksen mukaisesti.

10. Kokouksen päättäminen

Kokouksen puheenjohtaja päätti kokouksen kello 14.40.

Muistion laati

Pasi Oksanen
suunnittelukoordinaattori