

## JOHTAVIEN VIRANHALTIJOIDEN KOKOUS

Pöytäkirja 1/2018

Aika: ti 23.1.2018 klo 14.00–16.15

Paikka: Turun kaupungintalo, Aurakatu 2, kokoustila Lindblom

Osallistujat: (x) Vainio Atso, kaupunginjohtaja (kokouksen pj.) Uusikaupunki  
(x) Heikkinen Tuomas, johtaja, Minna Arven sijasta Turku  
(x) Häkämies Kari, maakuntajohtaja V-S liitto  
(x) Metsähonkala Marika, palvelu- ja kehittämisjohtaja, Seija Aaltosen sijasta V-S erityishuoltopiiri  
(x) Allén Seppo, kunnanjohtaja Sauvo  
(x) Helin Anu, kunnanjohtaja Pöytyä  
(x) Henrichson Kjell, johtaja TE-toimisto  
(-) Hiitiö Harri, kunnanjohtaja Rusko  
(x) Inna Lauri, kaupunginjohtaja Salo (asiat 3-7)  
(x) Joki Mika, kunnanjohtaja Aura (asiat 1-7)  
(x) Jussinmäki Jari, kaupunginjohtaja Paimio  
(x) Karrimaa Jaana, kunnanjohtaja Nousiainen  
(x) Katara Veijo, kunnanjohtaja Kustavi  
(-) Korhonen Ari, kaupunginjohtaja Raisio  
(x) Koskinen Ari, kunnanjohtaja Vehmaa  
(x) Luoma Heini, vt. kunnanjohtaja Marttila  
(x) Luukkonen Johanna, kaupunginjohtaja Laitila  
(-) Luukanen Mikael, ylijohaja Lounais-Suomen AVI  
(x) Matilainen Jukka, kunnanjohtaja Koski TL  
(x) Mutanen Jouni, kaupunginjohtaja Naantali  
(x) Muukkonen Matti, kunnanjohtaja Pyhäranta  
(x) Nygrén Patrik, kaupunginjohtaja Parainen  
(x) Oikarinen Arto, kunnanjohtaja Masku  
(x) Pahta Anneli, kunnanjohtaja Kemiönsaari  
(x) Paju Pekka, kunnanjohtaja Oripää  
(x) Poikela Esko, kunnanjohtaja Lieto  
(-) Puolitaival Kimmo, ylijohaja Varsinais-Suomen ELY-keskus  
(x) Rantala Jari, kaupunginjohtaja Loimaa (asiat 3-11)  
(-) Rantala Vesa, kunnanjohtaja Taivassalo  
(x) Sainio Jari, pelastusjohtaja V-S pelastuslaitos (asiat 1-6)  
(x) Setälä Leena, sairaanhoitopiirin johtaja V-S sairaanhoitopiiri (asiat 1-7)  
(x) Suikkanen Sami, kaupunginjohtaja Somero  
(x) Ulfstedt Sofia, kuntayhtymäjohtaja Kärkulla samkommun (asiat 1-8)  
(-) Virolainen Petri, vt. johtajaylilääkäri V-S sairaanhoitopiiri  
(-) Virta Harri, kaupunginjohtaja Kaarina  
(x) Kärkkäinen Marja, hallintojohtaja, Seija Österbergin sijasta Mynämäki (asiat 1-7)  
(x) Leppänen Laura, muutosjohtaja V-S liitto (esittelijä)  
(x) Parpo Antti, muutosjohtaja Turku (esittelijä)  
(x) Liuksa Riitta, toimialajohtaja Turku (asiat 1-7)  
(x) Ahola Pasi, yhteyspäällikkö Turku  
(x) Oksanen Pasi, suunnittelukoordinaattori (sihteeri) Turku



sote- ja  
maakuntaudistus  
Varsinais-Suomi

Kutsuttuna: (x) Järvenpää Tapio, tietohallintojohtaja  
(x) Pakarinen Mikko, erikoissuunnittelija

Varsinais-Suomen liitto (asiat 1-6)  
Varsinais-Suomen liitto

## ESITYSLISTA

### 1. Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden toteaminen

Esittely:

Puheenjohtaja avaa kokouksen. Todetaan läsnäolijat.

Linjaus:

Puheenjohtajan ollessa estynyt osallistumaan kokoukseen, todettiin, että kokouksen puheenjohtajana toimii varapuheenjohtaja Atso Vainio.

Kokouksen puheenjohtaja avasi kokouksen. Todettiin läsnäolijat.

### 2. Edellisen kokouksen pöytäkirja ja sote-johtajakokouksen pöytäkirja

Esittely:

Edellisen kokouksen pöytäkirja (ks. liite 1) ja sote-johtajakokouksen muistio (ks. liite 2).

Sote-muutosjohtajan esitys:

Hyväksytään edellisen kokouksen pöytäkirja ja merkitään sote-johtajakokouksen muistio tiedoksi.

Liitteet: 1. Edellisen kokouksen pöytäkirja  
2. Sote-johtajakokouksen 19.1.2018 muistio

Linjaus:

Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja ja merkittiin sote-johtajakokouksen muistio tiedoksi.

### 3. Sote- ja maakuntaudistuksen tilannekatsaus

Esittely:

Muutosjohtaja Parpo käy läpi sote-uudistuksen valmistelutilanteen

Muutosjohtaja Leppänen käy läpi maakuntaudistuksen valmistelutilanteen

Maku-muutosjohtajan esitys:

Merkitään tiedoksi.

Linjaus:

Merkittiin muutosjohtajien antamat tilannekatsaukset tiedoksi.

Päätettiin, että muutosjohtaja Parpo laatii kunnille ja kuntayhtymille kirjeen, jossa avataan valinnanvapauslakiluonnoksen aiheuttamaa painetta yhtiöittää julkista palvelutuotantoa erityisesti asiakassetelillä ja henkilökohtaisella budjetilla tuotettaviin palveluihin liittyen.

Lauri Inna saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana kello 14.09. Jari Rantala saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana kello 14.12.

#### **4. Lähetekeskustelu sote-palvelujen maakunnallisesta organisaatiosta**

Esittely:

Sote- ja maakuntaudistuksen neljästä työryhmästä

1. järjestämisen työryhmä,
2. sairaalapalvelut työryhmä,
3. sote-palvelut ja integraatio –työryhmä ja
4. hallintotyöryhmä

oli 10 edustajaa keskustelemassa 12.1.2018 tulevan maakunnallisen sote-palvelujen organisaation rakenteesta. Tilaisuuden tarkoitus oli muodostaa näkemyksiä tulevasta organisaatiosta ja saattaa ne tämän jälkeen lähetekeskusteluun uudistusta ohjaaviin työryhmiin. Linjaukset tulevasta organisaatiosta on saatava nopealla aikataululla, koska muu sote- ja maakuntaudistuksen valmistelu on monelta osin sidottu soten organisaatiomalliin.

Kokouksessa esitellään valmistelutilanne sote-palvelujen organisoinnissa.

Sote-muutosjohtajan esitys:

Johtavat viranhaltijat antavat oman näkemyksensä, joka on perusteltua huomioida lopullisessa organisaatiomallin esityksessä. Lopullisessa esityksessä huomioidaan sote-organisaation lisäksi koko maakuntaorganisaation rakenne.

Linjaus:

Erikoissuunnittelija Mikko Pakarisen esitys 12.1.2018 pidetyn tilaisuuden tuloksista on pöytäkirjan liitteenä 1.

Johtavien viranhaltijoiden kokous totesi, että organisaatiorakenteeseen liittyvää pohjavalmistelua voidaan jatkaa muutosorganisaation johdolla, tarvittaessa työpajatyöskentelyä hyödyntäen.

## 5. Yhteistyöalueen valmistelutilanne

Esittely:

Varsinais-Suomen, Satakunnan ja Pohjanmaan yhteistyöalueen kokous pidettiin 10.1.2018. Saatetaan sote-johtajille tiedoksi yhteistyöalueen valmistelutilanne

Sote-muutosjohtajan esitys:

Merkitään tilannekatsaus tiedoksi.

Linjaus:

Merkittiin muutosjohtaja Parpon antama tilannekatsaus tiedoksi.

## 6. ICT-järjestelmien migraatiosuunnitelma

Esittely:

Maakunnan tietohallintojohtaja Tapio Järvenpää esittelee sote-ict-järjestelmien kehitys- ja muutossuunnitelman nykytilan ja esittää ensimmäiset tehtäväkokonaisuudet kunnille suunniteltavaksi ja toteutettavaksi yhdessä maakunnan valmisteluorganisaation kanssa.

Sote-muutosjohtajan esitys:

Esitetään johtaville viranhaltijoille, että Varsinais-Suomessa käynnistetään asiakas- ja potilastietojärjestelmien konsolidointi portaittain migraatiosuunnitelman mukaisesti. Toimeenpano perustuu valtion sote- ja maakuntaudistuksen ict-rahoitukseen.

Liitteet: 3. ICT-järjestelmien migraatiosuunnitelma  
4. VS Sote-toimipisteiden tietoliikennemuutokset 2018

Linjaus:

Pöytäkirjan liitteenä 2 on tietohallintojohtaja Tapio Järvenpään täydennetty esitys tietoliikennemuutostarpeista.

Päätettiin, että muutosorganisaation tietohallinto voi ottaa yhteyttä kuntiin ja kuntayhtymiin ja käynnistää tiedonkeruun sote-toimipisteiden verkkoratkaisuista ja laitteista.

Tämän lisäksi johtavien viranhaltijoiden kokous puolsi periaatetta siitä, että asiakas- ja potilastietojärjestelmiä lähdetään konsolidoimaan Järvenpään esityksessä kuvatulla tavalla hyödyntäen työssä valtion sote- ja maakuntauudistuksen ict-rahoitusta.

Jari Sainio poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana kello 15.30.

Tapio Järvenpää poistui kokouksesta asian käsittelyn päätyttyä kello 15.35.

## 7. Linjaus kasvupalvelujen allianssimallista ja alueellinen jatkovalmistelu

Esittely:

Ministerit Lintilä, Lindström ja Häkkänen sopivat maakuntauudistukseen liittyvän alueiden kehittämis- ja kasvupalvelulaista 12.1.2018. Uutena linjauksena esityksessä kannustetaan toteuttamaan maakunnallisia yritys- ja työllisyyspalveluita sekä kunnallisia elinvoimapalveluita yhdessä allianssimallin avulla.

Tehty linjaus allianssimallista ei aiheuta merkittäviä muutoksia valmisteilla olevaan laskiluonnokseen kasvupalveluista ja alueiden kehittämisestä, eli säännökset maakunnan järjestämismallista ja pääsäännöstä palvelujen markkinaehtoisesta tuottamisesta säilyvät lakivalmistelussa ennallaan. Uutta lausuntokierrosta ei ole tarkoitus järjestää asiasta.

Maku-muutosjohtaja Leppänen ja TE-toimiston johtaja Henrichson esittelevät kokouksessa allianssimallia kasvupalveluissa sekä esitetyn mallin mahdollisuuksia kunta-maakunta -yhteistyössä kasvupalvelujen osalta.

Maku-muutosjohtajan esitys:

Johtavat viranhaltijat linjaavat alueellista jatkovalmistelua kunta-maakunta -allianssimalliin liittyen.

Linjaus:

Pöytäkirjan liitteenä 3 on muutosjohtaja Laura Leppäsen ja johtaja Kjell Henrichsonin esitys valmistelutilanteesta.

Johtavien viranhaltijoiden kokous päätti, että muutosorganisaation johdolla voidaan toteuttaa kuntakysely nykytilanteen selvittämiseksi.

Tämän lisäksi voidaan strategisen päätöksenteon pohjaksi jatkaa valmistelua maakunnan kasvupalvelujen ulkoistamisen laajuudesta.

Riitta Liuksa, Marja Kärkkäinen ja Leena Setälä poistuivat kokouksesta asian käsittelyn aikana kello 15.55.

Lauri Inna ja Mika Joki poistuivat kokouksesta asian käsittelyn aikana kello 16.05.

## 8. Muutosorganisaatio

Esittely:

Maku-muutosjohtaja Leppänen esittelee kokouksessa muutosorganisaation rakenteen, rekrytoidun henkilöstön ja rekrytointisuunnitelman sekä Varsinais-Suomen liitolle osoitetun uudistuksen valmistelun hankerahoituksen tilanteen ja rahoitusnäkyvät.

Maku-muutosjohtajan esitys:

Käydään keskustelu rekrytointitarpeista ja sovitaan rekrytoinnissa noudatettavista käytännöistä.

Merkitään muut asiat tiedoksi.

Linjaus:

Pöytäkirjan liitteenä 4 on muutosjohtaja Leppäsen esitys esivalmistelun rahoituksesta, muutosorganisaation nykytilasta ja tulevista rekrytointitarpeista.

Päätettiin, että tulevat muutosorganisaatiorekrytoinnit Varsinais-Suomen liittoon avataan KuntaRekryyn ja niitä mainostetaan myös Kimpassa-Allihopa – sivustolla sekä sosiaalisessa mediassa. Hakuilmoituksissa kerrotaan, että haku kohdistuu ensisijaisesti Varsinais-Suomessa uudistuksessa henkilökuntaa ja tehtäviä luovuttavista organisaatioista siirtyvään henkilöstöön.

Lisäksi päätettiin, että kuntien ja kuntayhtymien kanssa voidaan tehdä yhteistyötä osaamisen jakamisesta, siten että osaamista luovuttava kunta/kuntayhtymä ja Varsinais-Suomen liitto (myöhemmin väliaikaishallinto) tekevät yhteistyösopimuksen hallowuiden henkilöiden työvoimakustannusten jakamisesta sen suhteen paljonko henkilö voi siirtää työpanostaan muutosorganisaation käyttöön. Näissä tilanteissa henkilön palkkakustannukset ovat edelleen henkilöstön osaamista luovuttavassa/jakavassa organisaatiossa.

Sofia Ulfstedt poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana kello 16.10.

## 9. Varsinais-Suomen sote-uudistuksen valmistelulupaukset

Esittely:

Sote-uudistuksessa palvelujen järjestäjällä on vastuu laatia maakunnalle palvelustrategia ja palvelulupaus. Palvelustrategia- ja palvelulupauspäätöksen tekee tuleva maakunta, jota ei ole vielä perustettu.

Sote- ja maakuntaudistuksen valmistelussa on saavutettu tulevan maakunnan organisaation luonnostelun vaihe. Tulevalla organisaatiomallilla on mm. vaikutusta siihen, millaiseksi sote-palvelujen demokraattinen ohjaus muodostuu ja mikä on palvelujen järjestäjän ja tuottajan suhde toisiinsa.

Valmistelussa otetaan lähiaikoina kantaa merkittäviin asioihin. Varsinais-Suomessa on perusteltua asettaa jo ennakkoon sote-valmistelulle tavoitteellisia valmistelulupa-uk-sia, joilla ohjataan sote-uudistuksen jatkovalmistelua.

Varsinais-Suomen sote-uudistuksen valmistelulupauksiksi esitetään seuraavia asioita:

1. Sote-palveluissa varmistetaan demokraattinen ohjaus
2. Sote-palvelut ovat asiakaslähtöisiä ja palveluihin pääsee tarpeen mukaan viivytyksettä
3. Julkisesti rahoitetut palvelut ovat kustannustehokkaita ja palvelut tuottavat hyvinvointi- ja terveyshyötyjä
4. Sote-palveluissa vahvistetaan peruspalveluita ja vaikuttavia ennaltaehkäiseviä palveluita
5. Vaativia palveluita tuodaan perustasolle lähemmäs asiakkaita, pl. keskitettävät palvelut
6. Sote-palveluissa otetaan käyttöön palvelun tuloksellisuutta ja kustannuksia alentavia helppokäyttöisiä yhdenmukaisia sähköisiä asiakaspalveluita
7. Sote-palveluissa järjestäjän asema on vahva ja järjestäjälle luodaan aito tuotannon ohjausmahdollisuus

8. Palveluohjauksen viimesijainen kokonaisvastuu on palvelujen järjestäjällä ja asiakkaille tarjotaan eri tavoin tuotettua palveluohjausta

9. Julkisesti rahoitetut palvelut perustuvat avoimuuteen ja läpinäkyvyyteen

10. Julkisesti rahoitettu palvelutuotanto perustuu saumattomiin palveluketjuihin

Sote-muutosjohtajan esitys:

Johtavien viranhaltijoiden kokous päättää esittää sote-valmistelulupauksen hyväksyttäväksi poliittiselle ohjausryhmälle.

Linjaus:

Asian esittelijänä toimiva muutosjohtaja Parpo veti asian esittelyn pois esityslistalta, eikä asiaa käsitelty kokouksessa.

## 10. Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

## 11. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 16.15.

Pöytäkirjan laati

Pasi Oksanen  
suunnittelukoordinaattori